

QUADRO 79 – EDT PARA DEFINIÇÃO DO ESCOPO, ATIVIDADES E DO PROJETO OU SERVIÇO.

ESTRUTURA DE DECOMPOSIÇÃO DO TRABALHO	
CLIENTE:	
PROPOSTA N°:	
DESCRIÇÃO DO PROJETO OU SERVIÇO:	
ÁREA:	
PROCESSOS	
ATIVIDADES - ETAPAS DO PROJETO ou SERVIÇO	
TAREFAS	
1 VENDAS/CONTRATOS	
1.1	ATENDIMENTO AO CLIENTE - ENTREVISTA INICIAL
1.2	PLANEJAMENTO E CUSTEIO PREVIÓ DO PROJETO OU SERVIÇO
1.3	FORMAÇÃO DE PREÇO, ELABORAÇÃO E EMISSÃO DA CARTA PROPOSTA
1.4	CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇO
2 PRODUÇÃO DO PROJETO ou SERVIÇO	
2.1	PLANEJAMENTO/CRONOGRAMA
2.1.1	REUNIÃO INTERNA - ORGANIZAÇÃO ENVOLVIDOS
2.1.2	AJUSTES FINAIS DO PLANEJAMENTO E CRONOGRAMA DA EXECUÇÃO DO PROJETO
2.1.3	ABERTURA DE PASTA PADRÃO
2.1.4	LEVANTAMENTO DE INFORMAÇÕES SOBRE O TERRENO
	Registro de imóveis / Guia amarela / Levantamento topográfico
2.1.5	LEVANTAMENTO DA LEGISLAÇÃO ARQUITETÔNICA E URBANÍSTICA
	Restrição de uso / Taxas de ocupação e coeficientes de aproveitamento / Órgão Públicos
	Alinhamentos, recuos e afastamentos
	Áreas de estacionamento coberto e descoberto / Exigências relativas a tipos específicos de obra
A1	ESTUDO DE VIABILIDADE
2.2	ANÁLISES E CONCEPÇÃO DA EDIFICAÇÃO
B	PROJETO ARQUITETÔNICO
2.3	ESTUDO PRELIMINAR
2.4	ANTEPROJETO
2.5	PROJETO EXECUTIVO
2.6	PROJETO LEGAL
2.7	DETALHAMENTO
C	PROJETO DE INTERIORES
2.8	ESTUDO PRELIMINAR
2.9	ANTEPROJETO
2.10	PROJETO EXECUTIVO E DETALHAMENTO
D	PROJETO DE PAISAGISMO
2.11	ESTUDO PRELIMINAR
2.12	PROJETO EXECUTIVO E DETALHAMENTO
E	ASSESSORIA E FISCALIZAÇÃO DE OBRAS
2.13	VISITAS TÉCNICAS
2.14	REUNIÕES
2.15	EMISSÃO DE RELATÓRIO
F	GERENCIAMENTO DE OBRAS
2.16	ORÇAMENTOS E PESQUISA DE PREÇOS
2.17	PLANEJAMENTO DA OBRA
2.18	AQUISIÇÕES
2.19	VISITAS TÉCNICAS
2.20	REUNIÕES
2.21	CONTROLE DA OBRA
2.22	EMISSÃO DE RELATÓRIOS DE DESEMPENHO
G	CONSULTORIA
2.23	VISITAS TÉCNICAS
2.24	ANÁLISE DE DOCUMENTOS e/ou PROJETOS
2.25	REUNIÕES
2.26	EMISSÃO DE RELATÓRIO e/ou DOCUMENTOS
H	OUTROS
....
3 COORDENAÇÃO/CONTROLE	
3.1	REGISTRO DO REALIZADO (atividades, tempo, prazo, custos)
3.2	ARQUIVO E CONTROLE DE CÓPIAS
3.2.1	ARQUIVAMENTO DO PROJETO EM PASTA PADRÃO E MÍDIA MAGNÉTICA
3.2.2	EMISSÃO DE GUIA DE REMESSA DE DOCUMENTO A CADA PRANCHA DISTRIBUÍDA
3.2.3	ARQUIVAMENTO DAS GUIAS DE REMESSA DE DOCUMENTO
3.3	CONTROLE DA PRODUÇÃO E ORGANIZAÇÃO
3.4	CONTROLE PREVISTOx REALIZADO
3.5	CONTROLE DA QUALIDADE
4 PÓS VENDA	
4.1	PESQUISA DE SATISFAÇÃO DO CLIENTE
4.2	ATENDIMENTO APÓS CONCLUSÃO DO PROJETO

FONTE: CARARO E SIDOR (2001) e ESTUDOS DE CASO.

QUADRO 80 - LISTA DE CHECAGEM DE ATIVIDADES E TAREFAS DOS PRINCIPAIS TIPOS DE PROJETOS E SERVIÇOS DESENVOLVIDOS EM ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA.

continua

A	ESTUDO DE VIABILIDADE
2.2	ANÁLISES E CONCEPÇÃO DA EDIFICAÇÃO
	ANALISAR OBJETIVOS DO CLIENTE
	DEFINIR PROGRAMA DE NECESSIDADES DO CLIENTE
	DETERMINAR A ÁREA DO TERRENO
	ANALISAR DOCUMENTAÇÃO DO TERRENO
	ANALISAR AS CONDIÇÕES DETERMINANTES: ECONÔMICA e JURÍDICA
	CONCEPÇÃO PRELIMINAR
	Plantas
	Implantação
	Perspectiva
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	REUNIÃO PARA APRESENTAÇÃO PARA O CLIENTE

B	PROJETO ARQUITETÔNICO
2.3	ESTUDO PRELIMINAR
	ANÁLISE TERRENO
	PROGRAMA BÁSICO
	CROQUIS INICIAIS – CRIAÇÃO
	DESENVOLVIMENTO DO PROJETO PRELIMINAR – PLANTAS
	Térreo / pavimento superior / pavimento tipo / cobertura
	IMPLANTAÇÃO
	CORTES
	ELEVAÇÕES
	DEFINIÇÃO DE MATERIAIS E REVESTIMENTOS
	PERSPECTIVAS
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	REUNIÃO COM O CLIENTE - APRESENTAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR
	ADEQUAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR
	REUNIÃO - APROVAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR

2.4	ANTEPROJETO
	DESENVOLVIMENTO DO PROJETO CONCEBIDO NO ESTUDO PRELIMINAR COM COTAS E ESPECIFICAÇÕES GERAIS
	Planta de cobertura
	Implantação
	Cortes
	Elevações
	Planta de cobertura
	Implantação
	COTAÇÃO DE PREÇO PARA DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS COMPLEMENTARES
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA

2.5	PROJETO EXECUTIVO
	PLANTAS - Complementação de informações
	Cotas / Cotas de nível / Indicações de corte
	Indicação dos ambientes / áreas / especificações de piso, parede e teto
	Indicação dos códigos de esquadrias / Tabela de esquadrias
	Indicação de áreas totais
	Indicação de equipamentos, elevadores, acessos.

	CORTES - Complementação de informações
	Altura de pé-direito e cotas de níveis
	Indicação de ambientes

	ELEVAÇÕES - Complementação de informações
	IMPLANTAÇÃO E COBERTURA
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	SUBCONTRATAÇÃO DOS PROJETOS COMPLEMENTARES
	COMPATIBILIZAÇÃO DOS PROJETOS ARQUITETÔNICO E COMPLEMENTARES
	MEMORIAL DESCRITIVO
	REUNIÕES COM CLIENTE
	ENCAMINHAMENTO DOS PROJETOS PARA ORÇAMENTO DE EXECUÇÃO DA OBRA

QUADRO 80- LISTA DE CHECAGEM DE ATIVIDADES E TAREFAS DOS PRINCIPAIS TIPOS DE PROJETOS E SERVIÇOS DESENVOLVIDOS EM ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA.

continua

B	PROJETO ARQUITETÔNICO
2.6	PROJETO LEGAL
	ADEQUAÇÃO DO PROJETO À NORMAS E EXIGÊNCIAS LEGAIS
	ESTATÍSTICA e PLANTA DE SITUAÇÃO
	Cálculo de áreas
	Desenho da situação: indicação de ruas, orientação, afastamentos, recuos e divisas.
	IMPLANTAÇÃO/COBERTURA
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	1º VERIFICAÇÃO NA PREFEITURA (PMC)
	1º CORREÇÃO / EMISSÃO E PAGAMENTO DA ART
	2º VERIFICAÇÃO NA PREFEITURA (PMC)
	2º CORREÇÃO - PAGAMENTO DAS TAXAS DA PREFEITURA
	3º VERIFICAÇÃO - PROTOCOLO- APROVAÇÃO - ALVARÁ

	PREPARAÇÃO DE DOCUMENTAÇÃO PARA AVERBAÇÃO
	ACESSORIA NO PROCESSO DE AVERBAÇÃO

2.7	DETALHAMENTO
	DETALHAMENTO ESQUADRIAS/VEDAÇÕES
	DETALHAMENTO PISOS/PAREDES/COBERTURA
	DETALHAMENTO BWC"s e COZINHA
	DETALHAMENTO LAREIRA/ CHURRASQUIERA
	DETALHAMENTO ESCADAS E RAMPAS
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	MEMORIAL DESCRITIVO
	REUNIÃO COM CLIENTE - APRESENTAÇÃO DO DETALHAM. E MEMORIAL
	ADEQUAÇÃO DOS DETALHES E MEMORIAL
	REUNIÃO - APROVAÇÃO DO PROJETO EXECUTIVO E DETALHAMENTO

C	PROJETO DE INTERIORES
2.8	ESTUDO PRELIMINAR
	PROGRAMA BÁSICO
	CROQUIS INICIAIS – CRIAÇÃO
	DESENVOLVIMENTO DO PROJETO PRELIMINAR - LAY-OUT
	PLANTA DE PISO
	PLANTA DE FORRO
	CORTES
	ELEVAÇÕES
	DEFINIÇÃO DE MATERIAIS E REVESTIMENTOS
	PERSPECTIVAS
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	REUNIÃO COM O CLIENTE- APRESENTAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR
	ADEQUAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR
	REUNIÃO - APROVAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR

2.9	ANTEPROJETO
	DESENVOLVIMENTO DO PROJETO CONCEBIDO NO ESTUDO PRELIMINAR COM COTAS E ESPECIFICAÇÕES GERAIS
	Plantas, cortes e elevações.
	COTAÇÃO DE PREÇO PARA DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS COMPLEMENTARES
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	...
2.10	PROJETO EXECUTIVO E DETALHAMENTO
	PLANTA DE PISO - PAGINAÇÃO COTADA E ESPECIFICADA
	PLANTA DE FORRO – COTADA E ESPECIFICADA
	PLANTA DE ILUMINAÇÃO - COTADA E ESPECIFICADA
	PLANTA DE PONTOS ELÉTRICOS - COTADA E ESPECIFICADA
	PLANTA DE REFORMA - COTADA E ESPECIFICADA
	CORTES
	ELEVAÇÕES - PAGINAÇÃO DE PAREDES
	ESPECIFICAÇÃO DE MATERIAIS DE REVESTIMENTO, CORES e ACESSÓRIOS
	DETALHAMENTO DE MÓVEIS
	DETALHAMENTO DE SANCAS, MOLDURAS e RODAPÉS.
	DETALHAMENTO DE ESCADAS E GUARDA-CORPO

QUADRO 80 - LISTA DE CHECAGEM DE ATIVIDADES E TAREFAS DOS PRINCIPAIS TIPOS DE PROJETOS E SERVIÇOS DESENVOLVIDOS EM ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA.

continua

2.10	PROJETO EXECUTIVO E DETALHAMENTO
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	REUNIÕES COM CLIENTE
	ENCAMINHAMENTO DOS PROJETOS PARA ORÇAMENTO DE EXECUÇÃO DA OBRA
	MEMORIAL DESCRITIVO

D	PROJETO DE PAISAGISMO
2.11	ESTUDO PRELIMINAR
	ANÁLISE DO TERRENO
	ANÁLISE DAS CONDIÇÕES DE CLIMA E ORIENTAÇÃO SOLAR
	PROJETO PRELIMINAR - IMPLANTAÇÃO
	DESENHO DE PISOS, CANTEIROS E JARDINS
	ESPECIFICAÇÃO GERAL DE FORRAÇÃO
	ESPECIFICAÇÃO GERAL DE ARBUSTOS
	ESPECIFICAÇÃO GERAL DE ÁRVORES

	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	APRESENTAÇÃO AO CLIENTE
	REVISÃO DO PROJETO
	IMPRESSÃO DO PROJETO
	REUNIÃO COM O CLIENTE- APRESENTAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR
	ADEQUAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR
	REUNIÃO - APROVAÇÃO DO ESTUDO PRELIMINAR

2.12	PROJETO EXECUTIVO E DETALHAMENTO
	IMPLANTAÇÃO - COTAS E ESPECIFICAÇÕES
	DETALHAMENTO DE PISOS, CANTEIROS E JARDINS
	DETALHAMENTO DE FONTES E ESPELHOS D'ÁGUA
	ESPECIFICAÇÃO
	ESPECIFICAÇÃO DE FORRAÇÃO
	ESPECIFICAÇÃO DE ARBUSTOS
	ESPECIFICAÇÃO DE ÁRVORES
	APRESENTAÇÃO GRÁFICA
	ENCAMINHAMENTO DOS PROJETOS PARA ORÇAMENTO DE EXECUÇÃO DA OBRA
	MEMORIAL DESCRITIVO

E	ASSESSORIA E FISCALIZAÇÃO DE OBRAS
2.13	VISITAS TÉCNICAS
	À OBRA
	A FORNECEDORES

2.14	REUNIÕES
	COM CLIENTE
	COM FORNECEDORES E MÃO-DE-OBRA

2.15	EMISSION DE RELATÓRIO

F	GERENCIAMENTO DE OBRAS
2.16	ORÇAMENTOS E PESQUISA DE PREÇOS
	MÃO-DE-OBRA
	MATERIAIS

2.17	PLANEJAMENTO DA OBRA
	CUSTO
	PRAZO
	RECURSOS

2.18	AQUISIÇÕES
	CONTRATAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA e EQUIPAMENTOS
	COMPRA DE MATERIAIS

2.19	VISITAS TÉCNICAS
	À OBRA
	A FORNECEDORES

QUADRO 80 - LISTA DE CHECAGEM DE ATIVIDADES E TAREFAS DOS PRINCIPAIS TIPOS DE PROJETOS E SERVIÇOS DESENVOLVIDOS EM ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA.

conclusão

F	GERENCIAMENTO DE OBRAS
2.20	REUNIÕES
	COM CLIENTE
	COM FORNECEDORES E MÃO-DE-OBRA

2.21	CONTROLE DA OBRA
	CUSTO
	PRAZO
	RECURSOS

2.22	EMIÇÃO DE RELATÓRIOS DE DESEMPENHO

G	CONSULTORIA
2.23	VISITAS TÉCNICAS
	À OBRA
	A FORNECEDORES

2.24	ANÁLISE DE DOCUMENTOS e/ou PROJETOS

2.25	REUNIÕES
	COM CLIENTE
	COM FORNECEDORES E MÃO-DE-OBRA

2.26	EMIÇÃO DE RELATÓRIO ou DOCUMENTOS

H	OUTROS
.....

FONTE: CARARO e SIDOR (2001), GEHBAUER (2002) e ESTUDOS DE CASO.

QUADRO 81 - PLANILHA PARA ELABORAÇÃO DE EDT - DEFINIÇÃO DE ESCOPO E ATIVIDADES.

ESTRUTURA DE DECOMPOSIÇÃO DO TRABALHO		
CLIENTE:		
PROPOSTA N°:		
DESCRIÇÃO DO PROJETO OU SERVIÇO:		
ÁREA:		
	PROCESSO	
		ATIVIDADES - ETAPAS DO PROJETO OU SERVIÇO
		TAREFAS
1		
	1.1	
		1.1.1
		1.1.2
	1.2	
	1.3	
	...	
2		
	2.1	
		2.1.1
		2.1.2
	2.2	
	2.3	
	...	
3		
	3.1	
		3.1.1
		3.1.2
	3.2	
	3.3	
	...	
4		
	4.1	
		4.1.1
		4.1.2
	4.2	
	4.3	
	...	

FONTE: Adaptada de CARARO e SIDOR (2001).

- Estimativa de duração total das atividades:

Nesta fase é estimado o número de períodos de trabalho, que neste roteiro é representado em horas, necessários à execução e conclusão de cada atividade de realização do projeto ou serviço. Caso haja dificuldade de se prever e monitorar a duração de cada tarefa, pode-se adotar a estimativa de cada uma das atividades, ou seja, cada uma das etapas do projeto ou serviço.

Para essa estimativa é importante analisar a receptividade e complexidade do serviço, os riscos e buscar apoio no histórico de apontamento de horas do escritório para se prever com mais precisão a duração das atividades.