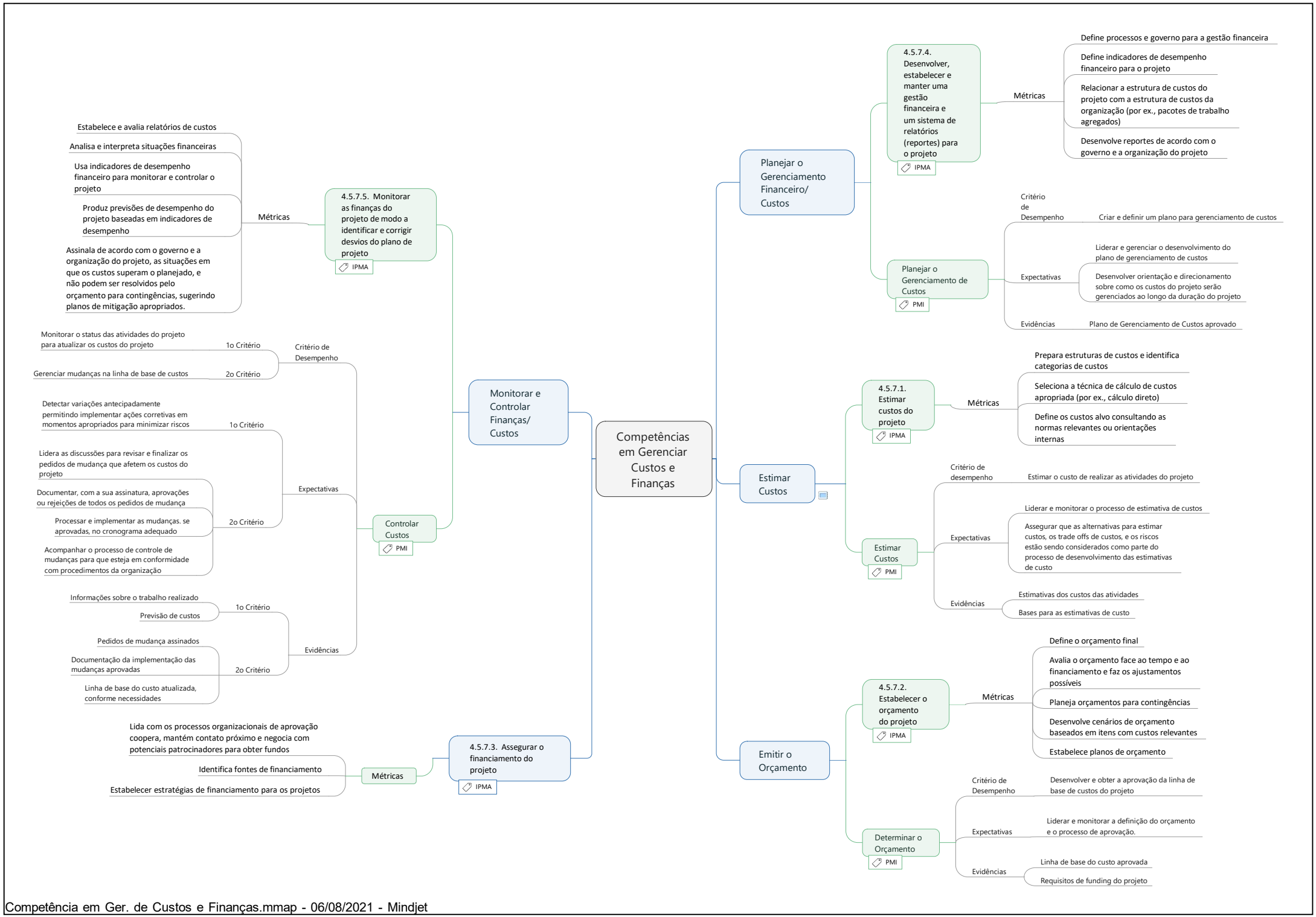
Competências em Gerenciar Custos e Finanças
Planejar o Gerenciamento Financeiro/ Custos
4.5.7.4. Desenvolver, estabelecer e manter uma gestão financeira e um sistema de relatórios (reportes) para o projeto
IPMA
Métricas
Define processos e governo para a gestão financeira
Define indicadores de desempenho financeiro para o projeto
Relacionar a estrutura de custos do projeto com a estrutura de custos da organização (por ex., pacotes de trabalho agregados)
Desenvolve reportes de acordo com o governo e a organização do projeto
Planejar o Gerenciamento de Custos
PMI
Critério de Desempenho
Criar e definir um plano para gerenciamento de custos
Expectativas
Liderar e gerenciar o desenvolvimento do plano de gerenciamento de custos
Desenvolver orientação e direcionamento sobre como os custos do projeto serão gerenciados ao longo da duração do projeto
Evidências
Plano de Gerenciamento de Custos aprovado
Estimar Custos
4.5.7.1. Estimar custos do projeto
IPMA
Métricas
Prepara estruturas de custos e identifica categorias de custos
Seleciona a técnica de cálculo de custos apropriada (por ex., cálculo direto)
Define os custos alvo consultando as normas relevantes ou orientações internas
Estimar Custos
PMI
Critério de desempenho
Estimar o custo de realizar as atividades do projeto
Expectativas
Liderar e monitorar o processo de estimativa de custos
Assegurar que as alternativas para estimar custos, os trade offs de custos, e os riscos estão sendo considerados como parte do processo de desenvolvimento das estimativas de custo
Evidências
Estimativas dos custos das atividades
Bases para as estimativas de custo
Emitir o Orçamento
4.5.7.2. Estabelecer o orçamento do projeto
IPMA
Métricas
Define o orçamento final
Avalia o orçamento face ao tempo e ao financiamento e faz os ajustamentos possíveis
Planeja orçamentos para contingências
Desenvolve cenários de orçamento baseados em itens com custos relevantes
Estabelece planos de orçamento
Determinar o Orçamento
PMI
Critério de Desempenho
Desenvolver e obter a aprovação da linha de base de custos do projeto
Expectativas
Liderar e monitorar a definição do orçamento e o processo de aprovação.
Evidências
Linha de base do custo aprovada
Requisitos de funding do projeto
Monitorar e Controlar Finanças/ Custos
4.5.7.5. Monitorar as finanças do projeto de modo a identificar e corrigir desvios do plano de projeto
IPMA
Métricas
Estabelece e avalia relatórios de custos
Analisa e interpreta situações financeiras
Usa indicadores de desempenho financeiro para monitorar e controlar o projeto
Produz previsões de desempenho do projeto baseadas em indicadores de desempenho
Assinala de acordo com o governo e a organização do projeto, as situações em que os custos superam o planejado, e não podem ser resolvidos pelo orçamento para contingências, sugerindo planos de mitigação apropriados.
Controlar Custos
PMI
Critério de Desempenho
1o Critério
Monitorar o status das atividades do projeto para atualizar os custos do projeto
2o Critério
Gerenciar mudanças na linha de base de custos
Expectativas
1o Critério
Detectar variações antecipadamente permitindo implementar ações corretivas em momentos apropriados para minimizar riscos
Lidera as discussões para revisar e finalizar os pedidos de mudança que afetem os custos do projeto
2o Critério
Documentar, com a sua assinatura, aprovações ou rejeições de todos os pedidos de mudança
Processar e implementar as mudanças. se aprovadas, no cronograma adequado
Acompanhar o processo de controle de mudanças para que esteja em conformidade com procedimentos da organização
Evidências
1o Critério
Informações sobre o trabalho realizado
Previsão de custos
2o Critério
Pedidos de mudança assinados
Documentação da implementação das mudanças aprovadas
Linha de base do custo atualizada, conforme necessidades
4.5.7.3. Assegurar o financiamento do projeto
IPMA
Métricas
Lida com os processos organizacionais de aprovação coopera, mantém contato próximo e negocia com potenciais patrocinadores para obter fundos
Identifica fontes de financiamento
Estabelecer estratégias de financiamento para os projetos